

Instituição Adquirida	Instituição Compradora	Data do Negócio	Pat. Líq. R\$ milhões	Data do Último PL	% do Capital Divulgado à Época	Valor do Negócio Divulgado à Época
Banco Mappin	General Electric Company	fev/98	57,3	set-97	100	Pedágio pago: R\$ 8 MM
Banco Dibens	Unibanco	mar/98	179,2	set-97	51	Cerca de R\$ 60 milhões
Banco América do Sul	Sudameris	abr/98	179,1	mar-98	51, e posteriormente passando a deter 90	Cerca de R\$ 220 milhões
BCR-Crédito Real do R.S.	Bradesco	abr/98	9,7	set-97	91,8543	ND
Banco Excel Econômico	Banco Bilbao Vizcaya	abr/98	585,9	set-97	55, e posteriormente passando a deter 100	Aportou R\$ 1 bilhão
Bc.de Investimento Garantia	CSFB	jun/98	80,3	dez-97	100	Cerca de US\$ 675 milhões
Banco Real	ABN Amro Bank	jul/98	1.844,7	jun-98	40, e posteriormente passando a deter 100	Cerca de R\$ 2,1 bilhões
Bemge	Itaú	set/98	238,0	jun-98	90,74, e atualmente detém 99,85 via Banerj	R\$ 583 milhões
Banco Pontual	BCN (Bradesco)	nov/98	152,7	jun-98	após intervenção, apenas assumiu ativos e passivos	ND
Bandepe	ABN Amro Bank	nov/98	(766,7)	jun-98	99,97, e atualmente detém 99,99	R\$182,9 milhões
Banco Patrimônio	Chase Manhattan	jan/99	80,3	dez-98	100	ND
Banco Primus	BANIF (Funchal)	mai/99	21,1	mar-99	51, e atualmente detém 70	Estimado em US\$ 20 milhões
Baneb	Bradesco	jun/99	139,2	dez-98	93,95, e atualmente detém 99,97	R\$ 260 milhões
Credibanco	Unibanco	fev/00	197,7	dez-99	100	ND
Meridional (Bozano Simonsen)	Santander	fev/00	780,5	dez-99	atualmente 96,91	Estimado em R\$ 1,3 bilhão
Banco Fleming Graphus	Chase Manhattan	abr/00	37,5	mar-00	75, e atualmente detém 100 via JP Morgan Chase	US\$ 7,73 bilhões, o ex-controlador britânico Robert Fleming
Boavista Interatlântico	Bradesco	abr/00	445,1	mar-00	atualmente 100	Entre R\$ 900 milhões e R\$ 950 milhões
Banco Bandeirantes	Unibanco	jul/00	441,5	jun-00	98, e atualmente detém 100	Cerca de R\$ 1 bilhão
Banco CCF	HSBC	jul/00	504,5	jun-00	100	US\$ 10,5 bilhões, o ex-controlador francês CCF
Banco das Nações	BCN (Bradesco)	ago/00	ND	-	100	ND
JP Morgan	Chase Manhattan	set/00	390,1	jun-00	100	US\$ 35,6 bilhões, o ex-controlador JP Morgan
Banestado	Itaú	out/00	474,2	set-00	88,04, e atualmente detém 97,40 via Banerj	R\$ 1,625 bilhão
Banespa	Santander	nov/00	4.796,8	set-00	30, e atualmente detém 97,97	R\$ 7,05 bilhões
Banco Fininvest	Unibanco	dez/00	154,0	set-00	atualmente 99,80	Cerca de R\$ 480 milhões
Banco Investcred	Unibanco	ago/01	97,6	set-01	50	ND
Paraiban	ABN Amro Real	nov/01	ND	-	100	R\$ 50,2 milhões
BEG	Itaú	dez/01	199,5	set-01	84,46	R\$ 665 milhões
Mercantil de São Paulo	Bradesco	jan/02	1.212,3	dez-01	82,17	Cerca de R\$ 1,37 bilhão
BEA (Amazonas)	Bradesco	jan/02	144,1	dez-01	88,683	R\$ 182,9 milhões
Banco Cidade	Bradesco	fev/02	242,0	dez-01	100	Cerca de R\$ 366 milhões
InterAmerican Express	American Express Bank	mai/02	132,0	mar-02	100	ND
BBA Creditanstalt	Itaú	nov/02	1.578,3	set-02	95,75	Cerca de R\$ 3,3 bilhões
Banco Fiat	Itaú	dez/02	859,6	set-02	99,99	Cerca de R\$ 897 milhões
Banco BBV Brasil	Bradesco	jan/03	2.525,1	dez-02	99,99	Cerca de R\$ 2,479 bilhões
Banco Sudameris	ABN Amro Real	abr/03	1.384,3	dez-02	94,57	R\$ 527 milhões à vista e R\$ 1,663 bilhão em ações do ABN
Banco Sul América	Rural	mai/03	250,3	dez-02	ND	ND
Lloyds TSB	HSBC	out/03	859,3	jun-03	100% do Bc.Lloyds TSB SA - Bc.Múltiplo e da financeira Losango. Além de ativos offshore brasileiros, detidos pelo Lloyds Bank Plc e compra de ativos e obrigações (excluindo títulos) da marca Lloyds TSB.	US\$ 815 milhões
Banco AGF, além da empresa AGF Vida e Previd. e da carteira de vida em grupo da AGF Seguros	Itaú	out/03	116,6	jun-03	100%	R\$ 243 milhões
BankBoston (FleetBoston)	Bank of America (Bofa)	out/03	2.271,9	jun-03	100%	cerca de US\$ 47 bilhões em ações
Banco Zogbi	Bradesco	nov/03	273,9	jun-03	100%	R\$ 650 milhões
Creditec Financeira	Unibanco	nov/03	ND	ND	A transação envolve "a rede de lojas, a infra-estrutura física e tecnológica, o quadro de funcionários e a base de clientes", excluindo a carteira de crédito.	R\$ 47 milhões
BEM (Maranhão)	Bradesco	fev/04	37,7	set-03	89,95%	R\$ 78 milhões
Banco Emblema	Grupo Seculus	mai/04	13,6	dez-03	100%	ND
BNL do Brasil	Unibanco	jun/04	197,0	mar-04	100%	R\$ 120 milhões
Operações de Financiamento ao Consumo do Banco Indusval Multistock, incluindo a financeira Valeu e a carteira de crédito.	HSBC	ago/04	...	...	...	R\$ 371 milhões
Financeira Credimatone (Banco Matone)	HSBC	nov/04	...	...	100%	R\$ 30 milhões
Carteira de crédito de financiamento	ITAÚ	dez/04	...	...	...	R\$ 65 milhões

Instituição Adquirida	Instituição Compradora	Data do Negócio	Pat. Líq. R\$ milhões	Data do Último PL	% do Capital Divulgado à Época	Valor do Negócio Divulgado à Época
de Veículos do Banco Intercep, incluindo a e aquisição da promotora de vendas.						
Rede de distribuição de empréstimo pessoal e CDC do Banco Morada	Bradesco	abr/05	...	...	...	R\$ 80 milhões
Dibens, completando a aquisição inicial em março de 1998, o Unibanco anunciou a compra dos 49% do Banco Dibens que estavam nas mãos do grupo Verdi e assumiu então seu capital total. Ao assumir o controle integral, o Unibanco efetuará como forma de pagamento a transferência de ações do banco ao grupo Verdi. Além de se tornar acionista do banco, o grupo Verdi continua parceiro na área de consórcio.	Unibanco	jun/05	222,5	dez-04	100%	R\$ 128,25 milhões
BEC - Banco do Estado de Ceará	Bradesco	dez/05	408,9	set-05	100%	R\$ 700,00 milhões
Amex (operações brasileiras da American Express que inclui o direito de exclusividade por dez anos para a emissão de cartões de crédito da linha Centurion no Brasil (os tradicionais cartões Green, Gold e Platinum que apresentam a logomarca American Express Centurion), as empresas brasileiras da American Express que atuam no ramo de cartões de crédito, corretagem de seguros, serviços de viagens, de câmbio no varejo e operações de crédito direto ao consumidor, entre elas o American Express Bank (Brasil) Banco Múltiplo S.A, o Banco American Express S.A e a Inter American Express Arrendamento Mercantil S.A.	Bradesco	mar/06	167,5	set-05	100%	US\$ 490 milhões
Pecúnia	Société Générale/Banco Mais	mar/06	53,9	dez-05	100%	R\$ 100 milhões
BankBoston	Itaú	mai/06	2.124,4	dez-05	100%	O pagamento ao Bank of America será feito com 68,52 milhões de ações preferenciais do Banco Itaú, avaliadas em R\$ 4,5 bilhões (5,8% do capital).
Pactual	UBS	mai/06	625,0	dez-05	100%	Cerca de US\$ 2,6 bilhões. O UBS vai pagar US\$ 1 bilhão à vista e cerca de US\$ 1,6 bilhão em cinco anos "dependendo da performance" do banco brasileiro, segundo comunicado do banco suíço.
Corretora Hedging-Griffo (4ª maior corretora na Bovespa, administra cerca de R\$ 15,9 bilhões)	Credit Suisse - Brasil	dez/06	-	-	50% mais uma ação	R\$ 635 milhões. As partes firmaram um contrato de opção que estabelece que o Credit Suisse poderá adquirir, e os sócios poderão vender, a participação restante na Hedging-Griffo, após cinco anos.
BMC	Bradesco	jan/07	277,6	set-06	100%	O pagamento ao BMC será feito mediante a entrega de ações do Bradesco, correspondentes a aproximadamente 0,94% de seu capital social, que será aumentado em R\$ 800 milhões.
CACIQUE	Société Générale	fev/07	324,3	set-06	100%	R\$ 850 milhões (à vista)
BGN	Cetelem (Financeira francesa, pertencente ao conglomerado BNP Paribas)	jul/07	130,8	mar-07	100%	ND, mas do total da compra, 20% serão pagos em dinheiro, por meio de um ingresso de capital, e os restantes 80% serão pagos em ações do BNP na França.
ABN AMRO	Consórcio formado entre o RBS, Fortis e Santander	out/07	10.657,7	jun-07	100%	US\$ 101 bilhões. Especificamente quanto aos ativos no Brasil, custou ao Grupo Santander US\$ 17,0 bilhões, equivalente a R\$ 30,6 bilhões. Dado o patrimônio líquido do ABN Real, de R\$ 10,7 bilhões, isso significa um múltiplo P/VPA de 2,9, em linha com os preços das aquisições recentes do setor financeiro.
Unibanco	Itaú	nov/08	15.225,4	jun-08		Os atuais acionistas da Unibanco Holdings e do Unibanco vão migrar, mediante incorporações de ações, para companhia aberta Itaú Unibanco Holding S.A., atual Banco Itaú Holding Financeira S.A., cujo controle será compartilhado, entre a Itaúsa e os controladores da Unibanco Holdings (família Moreira Salles), por meio da holding não financeira a ser criada, a IU Participações. A Itaúsa - da qual as famílias Setubal e Villela têm 60,97% das ordinárias e 34,32% do capital total - terá 50% das ordinárias, 100% das preferenciais e 66% do capital total da IU; e a Unibanco Holdings, 50% das ordinárias e 33% do capital total. A IU terá 51% das ordinárias e 26% do capital total da Itaú Unibanco Holding; a Itaúsa, 36% das ordinárias e 18% do capital total; o Bank of America, 2,5% das ordinárias, 8,5% das preferenciais e 5,4% do capital total; e o mercado, 10,5% das ordinárias, 91,5% das preferenciais e 50,6% do capital total.  A maior fusão da história bancária brasileira. Os dois bancos assinaram contrato de unificação das operações financeiras no valor de R\$ 87,9 bilhões. Não haverá desembolso de dinheiro na operação que será feita por meio de troca de ações.
Nossa Caixa	Banco do Brasil (BB)	nov/08	3.185,2	set-08	71,25%	R\$ 5.386 bilhões
VOTORANTIM	Banco do Brasil (BB)	jan/09	6.461,3	out-08	50%	R\$ 4,2 bilhões, sendo que o BB pagará R\$ 3 bilhões pela aquisição de ações ordinárias do Banco Votorantim e fará um aporte de R\$ 1,2 bilhão com a subscrição de novas ações preferenciais emitidas pelo Banco Votorantim. A operação ainda envolve uma distribuição de dividendos de R\$ 750 milhões, o que deverá remeter a um Patrimônio Líquido de cerca de R\$ 7 bilhões para o BV após a conclusão da operação.
UBS Pactual	André Esteves	abr/09	3.865,2	dez-08	100%	US\$ 2,475 bilhões

Instituição Adquirida	Instituição Compradora	Data do Negócio	Pat. Líq. R\$ milhões	Data do Último PL	% do Capital Divulgado à Época	Valor do Negócio Divulgado à Época
ibi	Bradesco	jun/09	862,7	mar-09	100%	R\$ 1,4 bilhão
Concórdia	Rendimento	out/09	35,0	jun-09	65%	R\$ 42 MM, que será pago 70% na assinatura do contrato e 30% na conclusão da operação, que depende da aprovação de autoridades locais.
Panamericano	Caixapar (subsidiária da CEF)	dez/09	1.559,6	set-09	49% do capital votante e 35% do capital total	R\$ 739,3 milhões
Dresdner Bank	Scotiabank	set/10	264,0	jun-10	100%	Os bancos não quiseram revelar o valor do negócio. Mas, segundo fontes próximas à transação, os totais envolvidos seriam de aproximadamente US\$ 100 MM. A compra ainda depende de aprovação do Banco Central do Brasil.
GE Money (inclui o Banco GE e a Promotora)	BMG	set/10	153,8	jun-10	100%	Não divulgado
Panamericano	BTG Pactual	jan/11	1.599,0	jun-10	37,64%, sendo 51% ON e 21,97% PN.	R\$ 450 milhões corrigidos a juros equivalentes a 110% do CDI, em um prazo de até 17 anos, podendo quitar a dívida a qualquer momento dentro desse período.
Matone	JBS (frigorífico)	mar/11	230,7	set-10	60%	O valor do negócio não foi revelado, mas após aprovação das autoridades competentes, ambos os acionistas farão um aporte de R\$ 300 MM, sendo R\$ 200 MM vindos do JBS.
Indusval Multistock	Sertrading S.A., os Srs. Jair Ribeiro da Silva Neto, Mineração Santa Elina Ind. e Com. S.A. e Serglobal Partic. S.A., e WP X Fundo de Investimento em Partic. ("WP", afiliado ao Warburg Pincus LLC "Warburg Pincus")	mar/11	426,4	dez-10	Estima-se que, após o Aumento de Capital no valor total de até R\$ 289,2 MM, no caso de os atuais acionistas minoritários exercerem 100% do seu direito de preferência, a participação do WP representará 22,68% do capital total da Companhia.	Mediante a cessão de parte do direito de preferência dos Controladores da Companhia e de acionistas relacionados, (i) o WP comprometeu-se a subscrever e integralizar ações ordinárias e preferenciais da Companhia no montante total aproximado de R\$ 150 MM, (ii) os acionistas da Sertrading comprometeram-se a subscrever e integralizar ações ordinárias e preferenciais da Companhia no montante total aproximado de R\$ 30 MM e (iii) os Controladores da Companhia comprometeram-se a subscrever e integralizar ações ordinárias da Companhia no montante total aproximado de R\$ 21 MM. O Aumento de Capital estará sujeito à aprovação do Bacen.
Carrefour ("Banco CSF")	Itaú Unibanco	abr/11	524,6	mar-11	49%	R\$ 725 milhões, correspondente a um múltiplo P/L (Preço/Lucro) 2010 de 11,6.
Schahin	BMG (com empréstimos do FGC)	jul/11	229,5	dez-10	100%	Os atuais acionistas do BMG deverão capitalizar o BMG e até R\$1,5 bilhão, elevando o seu patrimônio líquido para o valor aproximado de R\$3,5 bilhões.
Porto Seguro	BR Partners	nov/11	14,3	jun-11	100%	A BR Partners negociava há mais de um ano uma licença de instituição financeira com o Bacen. A solução para não prolongar a espera acabou sendo a compra de um banco que estava inoperante. Há 14 anos, o banco de José Roberto Bueno, que também tem negócios na área da agropecuária, estava em liquidação extrajudicial. O valor do negócio não foi divulgado.
Prosper	Cruzeiro do Sul	dez/11	53,0	jun-11	88,7%	R\$ 55 milhões

Nota RISKbank: As informações acima foram extraídas de notícias veiculadas na imprensa, ou seja, de caráter público. Para um maior detalhamento, vide os RISKnews atualizados diariamente em nosso site.